

التَّارِيخُ: 2023/05/21
الْمَدَّةُ: 02 سَاعَةً

المَادَّةُ: اقْتَصَادٌ وَمَنْاجِمَةٌ
الْمَسْتَوِيُّ: 2 تٌ إٍ

اخْتَبارُ الْفَصْلِ الثَّالِثُ

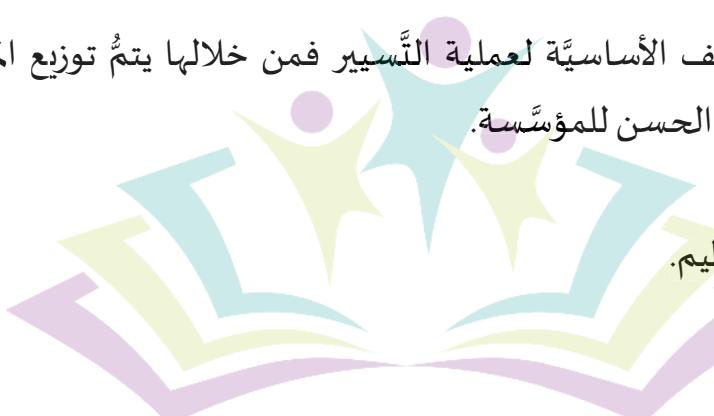
الْجَزْءُ الْأَوَّلُ: (06 ن)

أَجَبَ عَنِ الْأَسْئَلَةِ التَّالِيَّةِ:

- (1) أَذْكُرْ بِدُونِ شَرْحٍ أَهْدَافَ التَّخْطِيطِ.
- (2) عَرِّفْ الْهِيَكلَ التَّنْظِيميَّ لِلْمَنْظَمَةِ مُبِرِّزاً أَنْوَاعَهُ (مَعَ الشَّرْحِ).

الْجَزْءُ الثَّانِي: (06 ن)

يُعْتَبَرُ التَّنْظِيمُ مِنْ بَيْنِ الْوَظَائِفِ الْأَسَاسِيَّةِ لِعَمَلِيَّةِ التَّسْيِيرِ فَمِنْ خَلَالِهَا يَتَمُّ تَوْزِيعُ الْمَهَامِ وَالْمَسْؤُلِيَّاتِ عَلَىِ الْعَالَمِينَ كَمَا أَنَّهَا تَضَمِّنُ السَّيِّرَ الْحَسَنَ لِلْمَؤْسَسَةِ.



الْمَطْلُوبُ:

- (1) أَذْكُرْ خَطُوطَاتِ عَمَلِيَّةِ التَّنْظِيمِ.
- (2) عَرِّفْ بِاقيِّ وَظَائِفَ التَّسْيِيرِ.

الْجَزْءُ الثَّالِثُ: (08 ن)

مَدْرَسَةُ "الرَّجَاءِ وَالتَّفْوِيقِ" الْخَاصَّةُ

السَّيِّدُ "جمال" مدِير مؤسَّسة "النُّجُوم" لإِنْتَاجِ الأَجْهِزَةِ الْكَهْرُوبَيِّنَةِ مُنْزَلِيَّةً مُتَحَصِّلٌ عَلَى شَهَادَةِ عَلِيَا فِي إِدَارَةِ الْأَعْمَالِ وَلَهُ خَبَرَةٌ مُدَّةً 5 سَنَوَاتٍ وَيَتَمَّتُ بِالذَّكَاءِ كَمَا أَنَّهُ يَتَصَفُّ بِالْتَّزَاهَةِ وَالْإِخْلَاصِ فِيِ الْعَمَلِ وَتَرْبِيَّتِهِ عَلَاقَةً جَيِّدةً مَعَ الْعَمَالِ.

مِنْ أَجْلِ زِيَادَةِ مَبِيعَاتِ المؤسَّسَةِ وَضَعِيعَاتِ السَّيِّدِ "جمال" خَطَّةُ لِلْسَّنْتِينِ الْقَادِمَتِينِ تَشَمَّلُ:

- تَحْسِينُ جُودَةِ الْمَنْتَجَاتِ مِنْ خَلَالِ الْحُصُولِ عَلَى موادِ أَوَّلَيَّةِ ذاتِ جُودَةٍ مِنَ الْمُورَدِينَ الَّذِينَ يَتَمُّ اخْتِيارُهُمْ.
- التَّعْرِيفُ بِالْمَنْتَجَاتِ مِنْ خَلَالِ وَضُعِيعَاتِ الصَّفَحَاتِ وَمَوَاقِعِ التَّوَاصِلِ الْاجْتِمَاعِيِّ.

الْمَطْلُوبُ:

- 1) مَاذَا تَمَثِّلُ مؤسَّسة "النُّجُوم" وَالسَّيِّدُ "جمال" فِي عَلِمِ التَّسْيِيرِ؟ عَرِّفُهُمَا.
- 2) صَنِّفِ الْمَهَارَاتُ الَّتِي يَتَمَّتُ بِهَا السَّيِّدُ "جمال" كَمَا درَسَهَا.
- 3) مَاذَا تَسْعَىِ عَمَلِيَّةُ الْحُصُولِ عَلَى موادِ أَوَّلَيَّةٍ؟ أَذْكُرْ مَراحلَهَا.
- 4) مَاذَا تَسْمِيِ الْوَسِيلَةُ الَّتِي اختَارَهَا السَّيِّدُ "جمال" لِلتَّعْرِيفِ بِالْمَنْتَجَاتِ؟ ثُمَّ اذْكُرْ سَلَبِيَّاتَهَا.
- 5) حَدِّدْ أَنْوَاعَ التَّخْطِيطِ الَّتِي قَامَ بِهَا السَّيِّدُ "جمال" حَسْبَ الْمَعايِيرِ الَّتِي درَسَتْ. بِالْتَّوْفِيقِ لِلْجَمِيعِ

التَّارِيخُ: 21/05/2023

المَدَّةُ: 02 سَاعَةً

وَزَارَةُ التَّرْبِيَّةِ وَالْوَطْنِيَّةِ
مُديريَّةُ التَّرْبِيَّةِ - الْجَزَاءِ وَالْوَسْطِ -
مَدْرَسَةُ "الرَّجَاءِ وَالتَّفْوِيقِ" الْخَاصَّةُ - بُوزَرْعَةُ.

المَادَّةُ: اقْتَصَادٌ وَمَنْاجِمَةٌ

الْمَسْتَوِيُّ: 2 تٍ إِنْ

تصحِّحُ اختبار الفصل الثالث

الْجَزْءُ الْأَوَّلُ: (6 ن)

1) أَهْدَافُ التَّخْطِيطِ:

- التَّغْلُبُ عَلَى حَالَةِ عدمِ التَّأْكُدِ لِتَفَادِيِ الْقَرَاراتِ العَشَوَائِيَّةِ.
- تَرْكِيزُ الْإِهْتِمَامِ عَلَى الأَهْدَافِ المَرْجُوَةِ: تَحْقِيقُ الأَهْدَافِ الْمُخْطَطِ لِهَا.
- الْوُصُولُ إِلَى التَّشْغِيلِ الْاِقْتَصَادِيِّ: اسْتِغْلَالُ الْمَوَادِ الْمَادِيَّةِ وَالْمَالِيَّةِ وَالْبَشَرِيَّةِ.
- تَسْهِيلُ عَمَلِيَّةِ الرَّقَابَةِ: تحْدِيدُ مَهَامِ الْمَسْؤُلِيَّنَ حَتَّى تَتمُ مَراقبَتُهُمَا.

2) تَعْرِيفُ الْهِيَكلِ الْتَّنْظِيميِّ لِلْمَنْظَمةِ:

هُوَ عَبَارَةٌ عَنْ مُخْطَطٍ (خَرِيطَة) يَحِدِّدُ مَوْاقِعَ اِتَّخَاذِ وَتَنْفِيذِ الْقَرَاراتِ الْإِدارِيَّةِ دَاخِلَ الْمَنْظَمةِ، بِهِدْفِ تَوْضِيحِ الْسُّلْطَاتِ الْمَسْؤُلِيَّاتِ الْخَاصَّةِ بِكُلِّ وَظِيفَةٍ مِنْ وَظَائِفِ الْمُؤَسَّسَةِ.

أَنْوَاعُ التَّنْظِيمِ الْهِيَكِليِّ:

أ- حَسْبُ الْوَظَائِفِ:

هُوَ الْأَكْثَرُ شِيوعًا نَظَرًا لِسَهْلَةِ فَهْمِهِ وَتَطْبِيقِهِ حِيثُ تَجْمَعُ أَنْشِطَةُ الْمَنْظَمةِ حَوْلَ الْوَظَائِفِ الَّتِي تَقْوِمُ بِهَا، وَالَّتِي يَتَمُّ تَصْنِيفُهَا بِشَكْلِ عَامٍ إِلَى أَرْبَعِ مَجْمُوعَاتِ رَئِيسِيَّةٍ هِيَ إِدَارَةُ الإِنْتَاجِ، وَإِدَارَةُ التَّسْويقِ، وَإِدَارَةُ الْمَوْظِفِينَ، وَإِدَارَةُ الْمَالِيَّةِ.

ب- حَسْبُ تَدْرِجِ الْمَسْؤُلِيَّةِ:

إِنَّ كُلَّ تَنْظِيمٍ يَجِبُ أَنْ يُوضَعُ فِي قَالِبٍ هَرْمِيٍّ أَوْ تَدْرِجِيٍّ تَوَزَّعُ فِيهِ الْمَسْؤُلِيَّاتُ عَلَى درَجَاتٍ (مَسْتَوَيَّاتٍ) متَعَدِّدةٍ تَرْبِطُ بَيْنَ الْقَاعِدَةِ وَالْقَمَّةِ كَمَا يَلِي:

- الْمَسْتَوِيُّ التَّأْسِيَّيِّ.
- الْمَسْتَوِيُّ الْإِدَارِيِّ.
- الْمَسْتَوِيُّ الْعَمَلِيِّ.

الجزء الثاني: (6ن)

1) خطوات عملية التنظيم:

- تحديد الأهداف المراد تحقيقها بشكل واضح وصريح.
- تقسيم العمل إلى أنشطة.
- تجميع الأنشطة المتتجانسة في مجموعات.
- تعين واجبات كل نشاط.
- إسناد المهام للأفراد المؤهلين.
- تفويض السلطة أو الصلاحيات الضرورية للأفراد لتمكينهم من أداء مهامهم على أكمل وجه.

2) تعريف باقي الوظائف:

تعريف التخطيط:

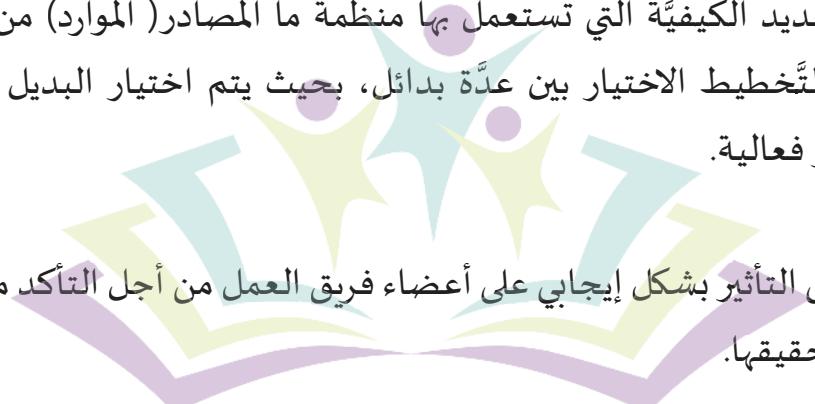
يتمثل التخطيط في تحديد الكيفية التي تستعمل بها منظمة ما المصادر (الموارد) من أجل تحقيق التأثير المرغوب فيها ويسمح التخطيط الاختيار بين عدّة بدائل، بحيث يتم اختيار البديل الذي يسمح بتحقيق الأهداف بالشكل الأكثر فعالية.

التجهيز (القيادة):

وتسعى هذه الوظيفة إلى التأثير بشكل إيجابي على أعضاء فريق العمل من أجل التأكيد من الأهداف المحددة والمرسومة سوف يتم تحقيقها.

الرقابة:

يسمح بتقييم التقدم المحقق من أجل مقارنة ذلك بالأهداف والمعايير أو المعايير والمخططات المعدة سلفا كما تسمح هذه الوظيفة بتعديل الاتجاهات إن وجدت


Ecole Erradja Tafaduk
 ÉCOLE PRIVÉE

الجزء الثالث: (8ن)

1) تمثل مؤسسة النجوم: منظمة.

تعريف المنظمة:

هي كيان مستقل يتم فيه جمع الموارد المختلفة من طرف شخص يدعى المسير، للقيام ب مختلف نشاطات المنظمة.

-السيد "جمال" يمثل المسير

تعريف المسير:

هو الشخص الذي يسير نشاطات المنظمة بفاعلية ويمكنها من تنفيذ أعمالها من خلال إدارة وتوجيه النشاطات الجارية بحكم السلطة الرسمية المنوحة له وبحكم مركزه الوظيفي.

(2) تصنيف المهارات التي يتمتع بها السيد جمال

- المهارات الفنية: متحصل على شهادات عليا، خبرة لمدة 5 سنوات.
- المهارات الفكرية والعقلية: يتمتع بالذكاء
- المهارات الشخصية: يتصف بالتزاهة والإخلاص.
- المهارات الإنسانية: تربطه علاقة جيدة مع العمال.

(3) عملية الحصول على المواد الأولية تسمى عملية الشراء

مراحل عملية الشراء:

- تحديد الاحتياجات.
- البحث عن الموردين.
- تحليل وتقييم العروض المقدمة.
- المفاوضات واختيار الموردين.
- تقديم الطلبية واستلامها.

(4) الوسيلة التي اختارها السيد "جمال" للتعریف بالمنتجات هي الإشهار

- سلبيات الإشهار:

- ارتفاع أسعار السلع والخدمات بسبب ارتفاع تكلفة الإشهار.
- التأثير على سلوك المستهلك بافتعال حاجات عديمة الأهمية.

(5) أنواع التخطيط التي قام بها السيد جمال:

الزمان والتفوّق" الخاصة

Ecole Erradja wa Tafaouk
ÉCOLE PRIVÉE